



FACULTAD DE TEOLOGÍA PONTIFICIA Y CIVIL DE LIMA
PROGRAMA DE EDUCACIÓN

MAESTRIA EN EDUCACIÓN

TESIS DE INVESTIGACIÓN EDUCATIVA PARA OPTAR EL
GRADO DE MAESTRO EN EDUCACIÓN

“ESTILOS DE DIRECCIÓN EN LAS INSTITUCIONES
EDUCATIVAS ESTATALES DEL NIVEL SECUNDARIO DEL
DISTRITO DE LAMBAYEQUE”

AUTORAS:

**MAGALI ESTHER DE LOS SANTOS INGA
MARIELLA LUCIA MUÑOZ DELGADO**

ASESOR:

DR. ESTANISLAO VILLASANTE RIVERA

Chiclayo, Octubre 2007

INDICE

AGRADECIMIENTO	II
INTRODUCCIÓN	VI
CAPÍTULO I	
ANTECEDENTES DE ESTUDIO	1
CAPÍTULO II	
DESLINDE CONCEPTUAL	5
2.1. Administración Educativa.	5
2.2. Gestión educativa.	6
2.3. Gerencia.	7
2.4. Dirección.	8
2.5. Liderazgo.	10
2.6. Estilo.	11
CAPÍTULO III	
LA DIRECCIÓN	13
3. 1. La función de dirección.	
3.2. Estilos de Dirección.	15
3.3. Fundamentos de la dirección	15
3.4. Características del director de una organización.	16
3.5. Habilidades que debe desarrollar el director de una Institución Educativa.	17
3.6 Funciones del director.	20

CAPÍTULO IV

CLASIFICACIÓN DE LOS ESTILOS DE DIRECCIÓN	21
4.1. Los estilos según Kart Lewin:	21
• Estilo Autocrático	21
• Estilo Democrático	21
• Estilo “dejar hacer”	21
4.2. Estilos según Rensis Likert:	24
• Sistema 1.- Autoritario:	25
• Sistema 2.- Benevolente:	25
• Sistema 3.- Consultivo:	25
• Sistema 4.- Grupo participativo:	25
4.3. Estilos según los esposos Robert Blake y Jame Mouton:	26
• Estilo empobrecido.	26
• Estilo participativo.	26
• Estilo “Club Campestre”	27
• Estilo Científico.	27
• Estilo término medio.	27
4.4. Modelo Humanista: Teoría X e Y de McGregor:	30
• Teoría X.	30
• Teoría Y.	30
CAPÍTULO V:	
PLAN DE LA INVESTIGACIÓN	33
5.1. Planteamiento del estudio	33
5.2. Justificación de la investigación	35
5.3. Limitaciones de la investigación	36

5.4. Metodología	36
5.4.1. Tipo de investigación	36
5.4.2. Diseño de investigación	37
5.4.3. Variable y su operacionalización	38
5.4.4. Población y muestra	40
5.4.5. Instrumento de la investigación	41
A. Cuestionario	41
B. Plan de tabulación	42

CAPÍTULO VI

RESULTADOS DE LA INVESTIGACIÓN

6.1. Análisis estadísticos de los resultados del cuestionario sobre Estilos de dirección de las instituciones educativas estatales del Distrito de Lambayeque.	44
--	----

CONCLUSIONES	68
---------------------	-----------

RECOMENDACIONES	71
------------------------	-----------

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS	73
-----------------------------------	-----------

ANEXOS	79
---------------	-----------

IX. BIBLIOGRAFÍA

ALVARADO OYARCE, Otoniel. "Gerencia Educativa" – Oportunidades y desafíos. Ediciones Vallegianas. Universidad César Vallejo. Trujillo – Perú. 1996.

ALVARADO OYARCE, Otoniel. "Administración de la educación. Enfoque Gerencial" Primera edición, Lima 1 998, 203 Pág.

ARÉVALO LUNA, Edmundo, y otros. "Desarrollo Personal y Escuela de Padres". Universidad privada Cesar Vallejo. Facultad de Educación y Ciencias de la Comunicación. Trujillo. Perú. 1999. 88p

AYALA VILLEGAS, Sabino " Gerencia Educativa " (www.gestiopolis.com/recursos/5/docs/ger/geredu.htm)

BERNAL AGUDO, José Luis "Liderar el cambio" El liderazgo Transformacional (2001) (<http://didac.unizar.es/jlbernal/Lid.trnasf.html>)

BERNAL AGUDO, Jose Luis. Curso para acreditación de directores. Departamento de ciencias dela educación. Universidad de Zaragoza. (<http://didac.unizar.es/jlbernal/inicial.html>)

CALERO PEREZ, Mavilo. "Hacia la modernización de la Administración Educativa.", Editorial San Marcos. Lima – Perú. 1992

CLEMENTE, Lorenzo "Los Nuevos Estilos de Dirección, Liderazgo Empresario y la Contabilidad de Gestión" (2002) (<http://.eco.unne.edu.ar/contabilidad/costos/profesores/Gestion.htm>)

COLLAO MARTAÑEZ. , Oscar "Administración y Gestión Educativa", Universidad

mayor de San Marcos, Facultad de Educación. Primera Edición. Agosto de 1 997

CONSORCIO DE CENTROS EDUCATIVOS CATÓLICOS DEL PERU.
Administración educativa. Tomo IV. Colección Gerencia de Centros Educativos. Lima
- Perú. 1995., 285 Pág.

CHIAVENATO, Idalberto. “Teoría General de la Administración”. Quinta edición.
Mac Graw Hill. México. 1999.

CHRUDEN, Hebert J. SHERMAN, Arthur W. “Administración de Personal”.
Editorial Continental S.A. México. Décima edición. Marzo 1986.

ESPINOZA, Guliana y CARO, Daniel “Gestión de la Dirección en centros
Educativos polidocentes completos” Noviembre 2002.
(http://minedu.gob.pe/umc/2001/infresult/inf_01_gestion_direcc_CE_policomp.pdf)

DRUCKER, Peter “Gerencia para el futuro” Editorial norma, 353 Pág. 1980

FARRO CUSTODIO, Francisco. Gerencia de Centros Educativos – Hacia la calidad
total. Lima – Perú. 1995.

FARRO CUSTODIO, Francisco.” Planeamiento Estratégico para instituciones de
Calidad”, Editorial Udegraf S.A. Lima 2 001.

GOMEZ DACAL, Gonzalo. Curso de capacitación escolar y general. Editorial
española. Madrid 1996.

HAMPTON, David R “Administración, Un Enfoque de Integración” Editorial Mc
Graw , Hill México 1990

ISAACS, David. "Teoría y práctica de la dirección de los centros educativos" Universidad de Navarra, España 1987. Tomado de Consorcio de Centros Educativos Católicos del Perú. Administración Educativa. Tomo IV. Colección gerencia de centros educativos. Lima. 1995.

JAMES T, Paul. "Gestión de la calidad total". Prentice Hall. Primera edición. España 1997.

JIMÉNEZ CASTRO, Willburg "Introducción al estudio de la Teoría Administrativa", fondo de Cultura Económica, México 1970

KOONTZ Harold, y WEIHRICH, Heinz. "Administración. Una perspectiva global." Mc Grew Hill. 11º Edición. México 1999.

KOONTZ Harold, DONNELL, Cyril O y WEIHRICH, Heinz. "Elementos de Administración" Tercera Edición, México 1986. 614 Pág.

LEY GENERAL DE EDUCACIÓN 28044

LUT HANS "Introducción a la administración. Un enfoque de contingencias" Traducido por Agustín Barcena Montañez. México 1980, 450 Pág.

MINISTERO DE EDUCACIÓN "Normas para la gestión y desarrollo de las actividades en los Centros y Programas Educativos" D.S. N° 007- 2 001- ED

MOLINA YUNCOSA, Nuby Lisbeth. Tesis Doctoral "Detección de las necesidades formativas del directivo escolar municipal a partir de sus características profesionales (Sant Cristóbal-Estado Fachira- Venezuela). Universidad Autónoma de Barcelona. (2001) http://www.tdx.cesca.es/TESIS_UAB/AVAILABLE/TDX-1026101-

111750/nlmy1de1.pdf

ORTUETA, Ramón de Lucas. "Organización científica de las empresas". Edit. Limusa, México 1980, 667 pp.

OTERO, Oliveros F. La Participación en los centros educativos Ediciones Universidad de Navarra, Pamplona, 1994.

PAGANO, Robert R. Estadística para las ciencias del comportamiento. 5° edición. México. 1998.

REY, Roberto. "Liderazgo Educativo". IDEA.2004.

<http://www.idea-educa.com/upload/liderazgo%20educativo%20Roberto%20Rey.ppt>.

RAMÉREZ SALINAS, Luis E "Gerencia Educativa" Universidad César Vallejo, Trujillo Perú 2002

ROBBINS, Stephen P. COULTER, Mary. Administración. Prentice Hall. 5° Edición. México 1996.

RODRÍGUEZ PORRAS, José María "El factor Humano en la Empresa" Apuntes, 1995

RODRÍGUEZ, Nacarid. "Estilos de Dirección en Escuelas Venezolanas."

Escuela de Educación. Universidad Central de Venezuela. Revista pedagógica. Agosto 2001. (<http://www.revele.com.ve/programas/indice/ria.php?id=11573&rev=pedagogia>)

RODRÍGUEZ ROMAN, Rufino. "Gerencia Educativa". Universidad privada Cesar vallejo. Facultad de educación y ciencias de la comunicación. Trujillo. Perú. 1999.

ROSALES, Mariela. "Estilos de dirección y clima organizacional"; Revista de Ciencias Sociales. Universidad de Costa Rica, N° 77; septiembre de 1997; p. 141

ROSALES, Mariela. ¿Calidad sin Liderazgo? Revista Digital de Educación y Nuevas Tecnologías. Costa Rica. N° 7. Mayo 2000.
(<http://contexto-educativo.com.ar/2000/5/nota-3.html>)

RUIZ MARQUILLO, Darwin: "Organización y Administración de Empresas", Trujillo – Perú, 2 000

SALAZAR LARRAIN "La dirección Personal. Principios, técnicas y métodos 4ª Edición Lima 1984

SÁNCHEZ CARLESSI, Hugo. REYES MEZA, Carlos. Metodología y Diseños de la Investigación Científica. Editorial Mantaro. Segunda edición. Lima 1996.

SIEGEL, Sydney. Estadística no paramétrica aplicada a las ciencias de la conducta. 5ª Edición. Editorial Trillas. México. 1991.

STOGDILL, Rallph M (2003), Teorías e Investigación del Liderazgo (www.monografias.com/trabajos.shtml)

STONER, James. FREEMAN, R. Edgard y otros. Administración. 1996. Edición en Español.

TAYLOR y FAYOL, Principios de Administración Científica. Editorial el Ateneo. Buenos Aires. 1969.

TEJADA, Susana. (www.ehu.es/asignat/organi/temasLiderazgo – fdp)

19-11-04

TERRY, George R. "Principios de Administración" Editorial Continental S.A, séptima edición, México 1984, 699 Pág.

THIERAUF, Robert y otros. Principios y aplicaciones de administración. Ed. Limusa. México 1983. Obra citado por Farro Custodio, Francisco en Gerencia de Centros Educativos. Lima Perú.

TOLEDO DÍAZ, Édison Yamir "La calidad en la dirección cubana".
2001(<http://www.info-txt.com.ar/trabajos.php/oad-14/direccion-educ/direccion-educ.html>)

TRECHERA HERREROS, José Luis: "EL LIDERAZGO EN LA DIRECCIÓN DEL CENTRO" Bilbao: Desclée de Brouwer., 42 pág.

VILLASMIL, Jonathan "Gerencia y Liderazgo"
(www.monografias.com/trabajos3/gerenylider.shtml.)

ZAPATA AGUDELO, Juan David, (www.monografias.com/direcciónyLiderazgo.doc) 26 – 11 – 2 004